

Abschnitt	Frage
Berufliche Werdegang	Sind Ihr beruflicher Werdegang und die fachlichen Voraussetzungen sehr gut?
Finanzplan	Haben Sie einen aussagekräftigen Finanzplan?
Rentabilitätserwartung	Sind die Rentabilitätserwartungen für die Unternehmung sehr gut?
Marktchancen	Haben Sie sehr gute Marktchancen?
Anforderungen/Kunden	Kennen Sie die Anforderungen Ihrer Kunden genau und erfüllen diese?
Schufa	Verfügen Sie als Inhaber / Geschäftsführer über eine positive SCHUFA?
Preis-Leistungs-Verhältnis	Bieten Sie ein ausgezeichnetes Preis-Leistungs-Verhältnis und ein sehr gutes Image (Produkt/Marke)?
Sicherheiten	Haben Sie gute Sicherheiten?
Unternehmensstrategie	Haben Sie eine schriftliche Zusammenfassung Ihrer Unternehmensstrategie?

Abschnitt	Frage
Beruflicher Werdegang	Sind der berufliche Werdegang und die fachlichen Voraussetzungen der Geschäftsleitung sehr gut?
Finanzplan	Haben Sie einen aussagekräftigen Finanzplan?
Rentabilitätserwartung	Sind die Rentabilitätserwartungen für die Unternehmung sehr gut?
Marktchancen	Haben Sie sehr gute Marktchancen?
Anforderungen/Kunden	Kennen Sie die Anforderungen Ihrer Kunden genau und erfüllen diese?
Produkte/Dienstleistungen	Haben Sie hervorragende Produkte/Dienstleistungen und konzentrieren Sie sich auf die Kernkompetenzen?
Bonitätsindex	Frage für bereits bestehende Unternehmen: Liegt der Bonitätsindex bei der Creditreform unter 300, besser unter 250?
Schufa	Verfügen Sie als Inhaber / Geschäftsführer über eine positive SCHUFA?
Preis-Leistungs-Verhältnis	Bieten Sie ein ausgezeichnetes Preis-Leistungs-Verhältnis, ein sehr gutes Image (Produkt/Marke) bei gleichzeitig wenig Reklamationen?
Sicherheiten	Haben Sie gute Sicherheiten?
Unternehmenstrategie	Haben Sie eine Zusammenfassung der Unternehmensstrategie als sog. Executive Summary schriftlich formuliert?

Abschnitt	Frage
Fördermittelcheck	In welchem Bundesland befindet sich der Hauptsitz Ihres Unternehmens / Ihrer Organisation?
Fördermittelcheck	Zu welcher Branche gehört Ihre Organisation / Ihr Unternehmen?
Fördermittelcheck	Wie viele Mitarbeiter beschäftigen Sie? (inkl. Inhaber / Geschäftsführer)
Fördermittelcheck	Wie lange existiert Ihr Unternehmen / Ihre Organisation?
Fördermittelcheck	Soll ein bestimmtes Projekt gefördert oder finanziert werden?
Fördermittelcheck	Wie hoch ist der aktuelle Jahresumsatz?
Fördermittelcheck	Benötigen Sie Fremdkapital / Finanzierung?

Abschnitt	Frage
Zielpassung	Sind die Unternehmens-Ziele an den Möglichkeiten und Chancen des Marktes orientiert?
Realistische Ziele	Sind die Ziele des Unternehmens realistisch?
Vollständige Ziele	Sind die Ziele vollständig, sind alle Zieldimensionen berücksichtigt: Finanzen, Produkte, Prozesse, Mitarbeiter, Kunden?
Vollständige Ziele	Sind alle Ziele messbar formuliert?
Ausgewogene Ziele	Sind die Ziele sorgfältig gegeneinander abgewogen sowie mögliche Konsequenzen und Risiken berechnet?
Ausgewogene Ziele	Werden Ziele im Unternehmen sorgfältig ausdiskutiert und vereinbart? (Top-down, Bottom-up)
Anreize	Gibt es attraktive Anreize für die Erreichung von Zielen?
Anreize	Enthalten die Ziele Anspruch und Herausforderung für alle Beschäftigten im Unternehmen?
Akzeptanz	Werden die Ziele von allen Mitarbeitern verstanden und akzeptiert?
Zielpassung	Sind die Unternehmens-Ziele an den Möglichkeiten und Chancen des Marktes orientiert?
Realistische Ziele	Sind die Ziele des Unternehmens realistisch?
Vollständige Ziele	Sind die Ziele vollständig, sind alle Zieldimensionen berücksichtigt: Finanzen, Produkte, Prozesse, Mitarbeiter, Kunden?
Vollständige Ziele	Sind alle Ziele messbar formuliert?
Ausgewogene Ziele	Sind die Ziele sorgfältig gegeneinander abgewogen sowie mögliche Konsequenzen und Risiken berechnet?
Ausgewogene Ziele	Werden Ziele im Unternehmen sorgfältig ausdiskutiert und vereinbart? (Top-down, Bottom-up)
Anreize	Gibt es attraktive Anreize für die Erreichung von Zielen?
Anreize	Enthalten die Ziele Anspruch und Herausforderung für alle Beschäftigten im Unternehmen?
Akzeptanz	Werden die Ziele von allen Mitarbeitern verstanden und akzeptiert?

Abschnitt	Frage
Eignung der Leitung	Ist die unternehmerische Leitung persönlich und fachlich sehr gut für die Aufgaben qualifiziert?
Finanzen	Bilanzsumme
Finanzen	Eigenkapital
Finanzen	Fremdkapital kurz- und langfristig
Finanzen	Flüssige Mittel
Finanzen	Umsatzerlöse (Gesamtleistung) einschließlich Bestandsveränderungen
Finanzen	Fremdkapitalzinsen
Finanzen	Abschreibungen
Finanzen	Pensionsrückstellungen
Finanzen	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit / Betriebsergebnis
Finanzen	Liquidität
Finanzen	Eigenkapitalquote
Finanzen	Cash-flow
Finanzen	Finanzielle Leistungsfähigkeit - Cash-flow in % der Betriebsleistung
Finanzen	Gesamtrentabilität
Finanzen	Schuldentilgung in Jahren
Finanzen	Eigenkapitalquote
Finanzen	Cash-flow in % der Betriebsleistung
Finanzen	Gesamtrentabilität
Finanzen	Schuldentilgung in Jahren
Finanzen	Liquidität
Finanzwirtschaftliche Basis	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Unternehmensplanung inkl. Finanzplan und Liquiditätsplan?
Finanzwirtschaftliche Basis	Frage für bereits bestehende Unternehmen: Liegt der Bonitätsindex bei der Creditreform unter 300, besser unter 250?
Unternehmensstrategie	Haben Sie eine Zusammenfassung der Unternehmensstrategie als sog. Executive Summary schriftlich formuliert?
Unternehmensstrategie	Sehen Ertragslage und Rentabilitätserwartungen für die Unternehmung sehr gut aus?
Unternehmensstrategie	Unterscheidet sich das Unternehmen klar vom Wettbewerb?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Unternehmen über lukrative Zielgruppen?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Unternehmen über ein gut abgestimmtes Produkt-/ Dienstleistungsprogramm?
Unternehmensstrategie	Kennen Sie die Anforderungen Ihrer Kunden genau und erfüllen diese?
Unternehmensstrategie	Verfügt Ihr Unternehmen / Ihr Angebot über sehr gute Marktchancen und kann dies erläutert werden?
Unternehmensstrategie	Stellt die Wettbewerbs- /Konkurrenzsituation für das Unternehmen / das Angebot kein Problem dar?
Unternehmensstrategie	Verfügen Sie über echte / aktive Schlüsselpartner und haben Sie einen guten Marktzugang?

Unternehmensstrategie	Bieten Sie ein ausgezeichnetes Preis-Leistungs-Verhältnis, ein sehr gutes Image (Produkt/Marke) bei gleichzeitig wenig Reklamationen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Organisation?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Personalwesen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Rechnungswesen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Finanzgebaren?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über einen angemessenen Standort / Flächen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über sehr gute, sehr engagierte und loyale Mitarbeiter?
Betriebliche Organisation	Entsprechen die Anlagen dem Stand der Technik, sind modern, leistungsfähig und bestens ausgelastet?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Lagerhaltung, Einkauf, Beschaffung, Transport?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Leistungserstellung, Produktion und Prozesse?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Marketing?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über einen angemessenen Vertrieb?
Innovation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Innovationsmanagement / Entwicklung?
Innovation	Hat das Unternehmen eine klare Digitalisierungsstrategie entwickelt?
Risiken	Ist ein Verfahren für den proaktiven Umgang mit den Risiken entwickelt worden und wird dieses professionell gehandhabt?
Risiken	Ist die Nachfolge bei Unternehmen im Alter von 55plus und generell für den Notfall ausreichend geregelt?
Risiken	Haben Sie das Thema Datenschutz und Cyber Risk systematisch geregelt?
Risiken	Haben Sie das Thema Arbeitsschutz systematisch geregelt?
Risiken	Haben Sie das Thema Absicherung zu Themen wie Vermögensschadenhaftpflicht, Cyber Risk, D&O systematisch geregelt?
Risiken	Gibt es bereits oder drohen im Bereich des Regulatorischen Umfelds (relevante Gesetze, Verordnungen, EU-Richtlinien, Umweltschutzbestimmungen, Nachhaltigkeit etc.) Auflagen für das Unternehmen?
Risiken	Sind bereits Anzeichen für die Unternehmensgefährdung erkennbar?
Sicherheit	Führen Sie eine ausreichende Bankenkommunikation durch?
Sicherheit	Verfügen Sie über echte Sicherheiten?

Abschnitt	Frage
Eignung der Leitung	Ist die unternehmerische Leitung persönlich und fachlich sehr gut für die Aufgaben qualifiziert?
Finanzen	Bilanzsumme
Finanzen	Eigenkapital
Finanzen	Fremdkapital kurz- und langfristig
Finanzen	Flüssige Mittel
Finanzen	Umsatzerlöse (Gesamtleistung) einschließlich Bestandsveränderungen
Finanzen	Fremdkapitalzinsen
Finanzen	Abschreibungen
Finanzen	Pensionsrückstellungen
Finanzen	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit / Betriebsergebnis
Finanzen	Liquidität
Finanzen	Eigenkapitalquote
Finanzen	Cash-flow
Finanzen	Finanzielle Leistungsfähigkeit - Cash-flow in % der Betriebsleistung
Finanzen	Gesamtrentabilität
Finanzen	Schuldentilgung in Jahren
Finanzen	Eigenkapitalquote
Finanzen	Cash-flow in % der Betriebsleistung
Finanzen	Gesamtrentabilität
Finanzen	Schuldentilgung in Jahren
Finanzen	Liquidität
Finanzwirtschaftliche Basis	Verfügt das Gründungsvorhaben über eine angemessene Unternehmensplanung inkl. Finanzplan und Liquiditätsplan?
Finanzwirtschaftliche Basis	Verfügen die Gründer / Inhaber / Geschäftsführer über eine positive SCHUFA?
Unternehmensstrategie	Existiert eine aktuelle Zusammenfassung der Unternehmensstrategie als sog. Executive Summary schriftlich formuliert?
Unternehmensstrategie	Sehen Ertragslage und Rentabilitätserwartungen für das Geschäftsvorhaben sehr gut aus?
Unternehmensstrategie	Unterscheidet sich das Gründungsvorhaben klar vom Wettbewerb?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Gründungsvorhaben über lukrative Zielgruppen?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Gründungsvorhaben über ein gut abgestimmtes Produkt-/ Dienstleistungsprogramm?
Unternehmensstrategie	Kennen Sie für das Geschäftsvorhaben die Anforderungen der Kunden genau?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Gründungsvorhaben / Ihr Angebot über sehr gute Marktchancen und kann dies erläutert werden?
Unternehmensstrategie	Stellt die Wettbewerbs- /Konkurrenzsituation für das Geschäftsvorhaben kein Problem dar?
Unternehmensstrategie	Verfügen Sie über echte / aktive Schlüsselpartner und haben Sie einen guten Marktzugang?
Unternehmensstrategie	Bieten Sie ein ausgezeichnetes Preis-Leistungs-Verhältnis, ein sehr gutes Image (Produkt/Marke) bei gleichzeitig wenig Reklamationen?

Betriebliche Organisation	Verfügt das Gründungsvorhaben über eine angemessene Organisation?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über einen angemessenen Standort / Flächen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über sehr gute, sehr engagierte und loyale Mitarbeiter?
Betriebliche Organisation	Entsprechen die Anlagen dem Stand der Technik, sind modern, leistungsfähig und bestens ausgelastet?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über eine angemessene Leistungserstellung, Produktion und Prozesse?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über ein angemessenes Marketing?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über einen angemessenen Vertrieb?
Innovation	Hat das Geschäftsvorhaben eine klare Digitalisierungsstrategie geplant?
Risiken	Ist ein Verfahren für den proaktiven Umgang mit den Risiken angedacht?
Risiken	Ist generell für den Notfall eine ausreichende Regelung geregelt?
Risiken	Haben Sie für das Gründungsvorhaben das Thema Datenschutz und Cyber Risk geregelt?
Risiken	Haben Sie für das Gründungsvorhaben das Thema Absicherung zu Themen wie Vermögensschadenhaftpflicht, Cyber Risk, D&O geregelt?
Risiken	Gibt es für das Gründungsvorhaben im Bereich des Regulatorischen Umfelds (relevante Gesetze, Verordnungen, EU-Richtlinien, Umweltschutzbestimmungen, Nachhaltigkeit etc.) Auflagen?
Sicherheit	Wurde für das Gründungsvorhaben eine ausreichende Bankenkommunikation durch?
Sicherheit	Verfügen die Gründer über echte Sicherheiten?

Abschnitt	Frage
Eignung der Leitung	Ist die unternehmerische Leitung persönlich und fachlich sehr gut für die Aufgaben qualifiziert?
Finanzwirtschaftliche Basis	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Unternehmensplanung inkl. Finanzplan und Liquiditätsplan?
Finanzwirtschaftliche Basis	Frage für bereits bestehende Unternehmen: Liegt der Bonitätsindex bei der Creditreform unter 300, besser unter 250?
Unternehmensstrategie	Haben Sie eine Zusammenfassung der Unternehmensstrategie als sog. Executive Summary schriftlich formuliert?
Unternehmensstrategie	Sehen Ertragslage und Rentabilitätserwartungen für die Unternehmung sehr gut aus?
Unternehmensstrategie	Unterscheidet sich das Unternehmen klar vom Wettbewerb?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Unternehmen über lukrative Zielgruppen?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Unternehmen über ein gut abgestimmtes Produkt-/ Dienstleistungsprogramm?
Unternehmensstrategie	Kennen Sie die Anforderungen Ihrer Kunden genau und erfüllen diese?
Unternehmensstrategie	Verfügt Ihr Unternehmen / Ihr Angebot über sehr gute Marktchancen und kann dies erläutert werden?
Unternehmensstrategie	Stellt die Wettbewerbs- /Konkurrenzsituation für das Unternehmen / das Angebot kein Problem dar?
Unternehmensstrategie	Verfügen Sie über echte / aktive Schlüsselpartner und haben Sie einen guten Marktzugang?
Unternehmensstrategie	Bieten Sie ein ausgezeichnetes Preis-Leistungs-Verhältnis, ein sehr gutes Image (Produkt/Marke) bei gleichzeitig wenig Reklamationen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Organisation?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Personalwesen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Rechnungswesen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Finanzgebaren?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über einen angemessenen Standort / Flächen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über sehr gute, sehr engagierte und loyale Mitarbeiter?
Betriebliche Organisation	Entsprechen die Anlagen dem Stand der Technik, sind modern, leistungsfähig und bestens ausgelastet?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Lagerhaltung, Einkauf, Beschaffung, Transport?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über eine angemessene Leistungserstellung, Produktion und Prozesse?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Marketing?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Unternehmen über einen angemessenen Vertrieb?
Innovation	Verfügt das Unternehmen über ein angemessenes Innovationsmanagement / Entwicklung?
Innovation	Hat das Unternehmen eine klare Digitalisierungsstrategie entwickelt?
Risiken	Ist ein Verfahren für den proaktiven Umgang mit den Risiken entwickelt worden und wird dieses professionell gehandhabt?

Risiken	Ist die Nachfolge bei Unternehmen im Alter von 55plus und generell für den Notfall ausreichend geregelt?
Risiken	Haben Sie das Thema Datenschutz und Cyber Risk systematisch geregelt?
Risiken	Haben Sie das Thema Arbeitsschutz systematisch geregelt?
Risiken	Haben Sie das Thema Absicherung zu Themen wie Vermögensschadenhaftpflicht, Cyber Risk, D&O systematisch geregelt?
Risiken	Gibt es bereits oder drohen im Bereich des Regulatorischen Umfelds (relevante Gesetze, Verordnungen, EU-Richtlinien, Umweltschutzbestimmungen, Nachhaltigkeit etc.) Auflagen für das Unternehmen?
Risiken	Sind bereits Anzeichen für die Unternehmensgefährdung erkennbar?
Sicherheit	Führen Sie eine ausreichende Bankenkommunikation durch?
Sicherheit	Verfügen Sie über echte Sicherheiten?

Abschnitt	Frage
Eignung der Leitung	Ist die unternehmerische Leitung persönlich und fachlich sehr gut für die Aufgaben qualifiziert?
Finanzwirtschaftliche Basis	Verfügt das Gründungsvorhaben über eine angemessene Unternehmensplanung inkl. Finanzplan und Liquiditätsplan?
Finanzwirtschaftliche Basis	Verfügen die Gründer / Inhaber / Geschäftsführer über eine positive SCHUFA?
Unternehmensstrategie	Existiert eine aktuelle Zusammenfassung der Unternehmensstrategie als sog. Executive Summary schriftlich formuliert?
Unternehmensstrategie	Sehen Ertragslage und Rentabilitätserwartungen für das Geschäftsvorhaben sehr gut aus?
Unternehmensstrategie	Unterscheidet sich das Gründungsvorhaben klar vom Wettbewerb?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Gründungsvorhaben über lukrative Zielgruppen?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Gründungsvorhaben über ein gut abgestimmtes Produkt-/ Dienstleistungsprogramm?
Unternehmensstrategie	Kennen Sie für das Geschäftsvorhaben die Anforderungen der Kunden genau?
Unternehmensstrategie	Verfügt das Gründungsvorhaben / Ihr Angebot über sehr gute Marktchancen und kann dies erläutert werden?
Unternehmensstrategie	Stellt die Wettbewerbs- /Konkurrenzsituation für das Geschäftsvorhaben kein Problem dar?
Unternehmensstrategie	Verfügen Sie über echte / aktive Schlüsselpartner und haben Sie einen guten Marktzugang?
Unternehmensstrategie	Bieten Sie ein ausgezeichnetes Preis-Leistungs-Verhältnis, ein sehr gutes Image (Produkt/Marke) bei gleichzeitig wenig Reklamationen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Gründungsvorhaben über eine angemessene Organisation?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über einen angemessenen Standort / Flächen?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über sehr gute, sehr engagierte und loyale Mitarbeiter?
Betriebliche Organisation	Entsprechen die Anlagen dem Stand der Technik, sind modern, leistungsfähig und bestens ausgelastet?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über eine angemessene Leistungserstellung, Produktion und Prozesse?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über ein angemessenes Marketing?
Betriebliche Organisation	Verfügt das Geschäftsvorhaben über einen angemessenen Vertrieb?
Innovation	Hat das Geschäftsvorhaben eine klare Digitalisierungsstrategie geplant?
Risiken	Ist ein Verfahren für den proaktiven Umgang mit den Risiken angedacht?
Risiken	Ist generell für den Notfall eine ausreichende Regelung geregelt?
Risiken	Haben Sie für das Gründungsvorhaben das Thema Datenschutz und Cyber Risk geregelt?
Risiken	Haben Sie für das Gründungsvorhaben das Thema Absicherung zu Themen wie Vermögensschadenhaftpflicht, Cyber Risk, D&O geregelt?
Risiken	Gibt es für das Gründungsvorhaben im Bereich des Regulatorischen Umfelds (relevante Gesetze, Verordnungen, EU-Richtlinien, Umweltschutzbestimmungen, Nachhaltigkeit etc.) Auflagen?

Sicherheit	Wurde für das Gründungsvorhaben eine ausreichende Bankenkommunikation durch?
Sicherheit	Verfügen die Gründer über echte Sicherheiten?